



Số: 53 /QĐ-UBND

Quảng Ngãi, ngày 11 tháng 01 năm 2021

QUYẾT ĐỊNH

**Kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm 2021-2025
của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi**

CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH QUẢNG NGÃI

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 22/11/2019;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020;

Căn cứ các Nghị định của Chính phủ: số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp; số Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Căn cứ các Quyết định của UBND tỉnh: số 492/QĐ-UBND ngày 03/10/2016 về việc phê duyệt điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Trách nhiệm hữu hạn Một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi; số 601/QĐ-UBND ngày 10/11/2016 về việc sửa đổi, bổ sung Điều 7 và Khoản 10 Điều 10 Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Trách nhiệm hữu hạn Một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi ban hành kèm theo Quyết định số 492/QĐ-UBND ngày 03/10/2016 của UBND tỉnh Quảng Ngãi;

Theo đề nghị của Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi tại Tờ trình số 31/TTr-CTCT ngày 30/12/2020 và đề xuất của Giám đốc Sở Tài chính tại Công văn số 22/STC-HCSN&DN ngày 05/01/2021.

QUYẾT ĐỊNH

Điều 1. Phê duyệt Kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi, với nội dung cụ thể sau:

I. MỤC TIÊU

1. Mục tiêu tổng quát:

- Việc quản lý điều hành kinh doanh xổ số luôn tuân thủ theo quy định của pháp luật về kinh doanh vé số và các quy định khác của pháp luật.

- Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, cạnh tranh lành mạnh, mục tiêu cuối cùng là tạo nguồn thu cho ngân sách, tạo việc làm và thu nhập cho người dân, tham gia tích cực công tác từ thiện xã hội.

2. Mục tiêu cụ thể:

- Tiếp tục phát triển hoạt động kinh doanh xổ số với loại hình vé số truyền thống; khai thác và mở rộng thị trường tiềm năng, đảm bảo tốc độ tăng trưởng hằng năm về doanh thu tiêu thụ.

- Cụ thể hóa kế hoạch kinh doanh hàng năm và tổ chức thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao, hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Tiết kiệm chi phí, tăng năng suất lao động, lợi nhuận năm sau cao hơn năm trước.

- Xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý và người lao động năng động sáng tạo; đào tạo, bồi dưỡng trình độ kiến thức chuyên môn đáp ứng yêu cầu trong thời kỳ mới. Nâng cao đời sống vật chất, tinh thần, tạo môi trường thuận lợi nhất, phát huy tinh thần hăng say lao động cho người lao động; đồng thời, tăng thu nhập cho người lao động.

II. CÁC CHỈ TIÊU VỀ KINH DOANH

1. Chỉ tiêu doanh thu bán vé xổ số, doanh thu thuần:

Đơn vị tính: triệu đồng

Năm	Doanh thu bán vé	Doanh thu thuần
2021	323.137	255.445
2022	327.984	259.276
2023	332.904	263.165
2024	337.898	267.114
2025	342.966	271.120

2. Chỉ tiêu lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh:

Đơn vị tính: triệu đồng

Năm	Lợi nhuận trước thuế	Lợi nhuận sau thuế
2021	20.597	16.478
2022	20.906	16.725
2023	21.220	16.975
2024	21.583	17.230
2025	21.861	17.489

3. Chỉ tiêu vốn, tỷ suất lợi nhuận trên vốn Chủ sở hữu:

Năm	Vốn CSH (triệu đồng)	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên vốn CSH (%)	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (%)
2021	105.000	19,62	15,69
2022	105.000	19,91	15,93
2023	105.000	20,21	16,17
2024	105.000	20,54	16,41
2025	105.000	20,82	16,66

4. Chỉ tiêu lao động, năng suất lao động:

Năm	Lao động (người)	Năng suất lao động (triệu đồng/người/năm)
2021	45	7.181
2022	45	7.289
2023	45	7.398
2024	45	7.509
2025	45	7.621

5. Chỉ tiêu nộp ngân sách nhà nước: Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi có trách nhiệm thực hiện theo đúng quy định của pháp luật và chỉ tiêu dự toán thu ngân sách nhà nước từ hoạt động xổ số kiến thiết được UBND tỉnh giao cho Công ty hàng năm.

III. VỀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

1. Tiếp tục cài đặt, phát triển, nâng cấp phần mềm quản lý doanh nghiệp đến các Văn phòng đại diện.

2. Thanh lý tài sản trên đất và trả lại phân đất đã thuê tại số 74 đường Phan Đình Phùng, phường Trần Hưng Đạo, thành phố Quảng Ngãi, tỉnh Quảng Ngãi.

3. Thanh lý 01 xe 7 chỗ, 01 xe ô tô 16 chỗ. Mua sắm mới 02 xe tương ứng để thay thế. Ngoài ra có thể mua mới thêm 01 xe bán tải 5 chỗ để đi các địa bàn phục vụ hoạt động kinh doanh khi thấy cần thiết.

4. Xây dựng mới cơ sở làm việc tại thị xã Đức Phổ.

IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Giải pháp về tổ chức bộ máy:

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý, điều hành của Công ty cho phù hợp với quy định hiện hành và tình hình thực tế tại doanh nghiệp; thường xuyên phát động các phong trào thi đua lao động giỏi, lao động sáng tạo; khen thưởng kịp thời đề động viên người lao động hăng say làm việc.

- Kiện toàn, sắp xếp bộ máy tổ chức Công ty tinh gọn, hoạt động phù hợp và có hiệu quả trong giai đoạn hiện nay; nâng cao năng lực quản lý, điều hành của cán bộ chủ chốt Công ty; phát huy dân chủ, đoàn kết; tạo môi trường làm việc tốt cho người quản lý và người lao động trong Công ty.

2. Giải pháp về thị trường:

- Tăng cường công tác thị trường, giữ vững các thị trường có doanh thu tốt; đồng thời, tăng doanh thu tiêu thụ tại những thị trường như Thừa Thiên Huế, Đà Nẵng, Quảng Nam; Đắk Lắk; nghiên cứu và mở rộng các thị trường chưa có mặt vé số Quảng Ngãi.

- Tăng cường mở rộng mối quan hệ hợp tác với các Công ty có lịch xổ số cùng ngày; hỗ trợ, hợp tác và cùng phát triển.

- Tăng cường công tác truyền thông, quảng bá hình ảnh Công ty bằng nhiều hình thức; tích cực tham gia công tác an sinh xã hội, xây dựng các công trình phúc lợi xã hội, xây dựng nhà ở cho gia đình chính sách ...

3. Giải pháp về sản phẩm:

- Cải tiến mẫu mã tờ vé số đẹp mắt, thu hút người chơi vé số, hạn chế sự cạo sửa, tẩy xóa của một số đối tượng gian dối để lợi dụng lãnh thưởng.

- Một số kỳ vé phát hành đặc biệt trong dịp ngày lễ, tết có kế hoạch in mẫu mã riêng.

4. Giải pháp về tài chính và các giải pháp khác:

- Tăng cường công tác quản lý, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn trong hoạt động kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn. Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật kinh doanh vé số, tiết kiệm chi phí.

- Thanh toán hoa hồng, trả thưởng nhanh chóng kịp thời cho đại lý và khách hàng để họ tích cực ủng hộ tiêu thụ vé số Quảng Ngãi.

- Luôn đảm bảo nguồn tiền đủ chi trả thưởng; chi trả thưởng với nhiều hình thức như chi tiền mặt, chuyển khoản; trả thưởng tại nơi cư trú cho khách hàng nhanh chóng kịp thời, an toàn và tiện lợi.

- Phối hợp với cơ quan chức năng trong việc phòng, chống tệ nạn số đề; thực hiện chi hỗ trợ trong công tác xử lý các các đối tượng lợi dụng kết quả xổ số hoạt động bất hợp pháp theo quy định.

Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện Kế hoạch nêu trên theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước.

2. Sở Tài chính thường xuyên, định kỳ giám sát việc thực hiện Kế hoạch nêu trên của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi; kịp thời xử lý những phát sinh cần giải quyết trong quá trình thực hiện Kế hoạch; báo cáo UBND tỉnh giải quyết những vấn đề vượt thẩm quyền.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 4. Chánh Văn phòng UBND tỉnh, Giám đốc các Sở: Tài chính, Kế hoạch và Đầu tư, Nội vụ, Lao động – Thương binh và Xã hội; Cục trưởng Cục Thuế tỉnh; Chủ tịch, Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi và Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- Thường trực HĐND tỉnh;
- CT, PCT UBND tỉnh;
- VPUB: PCVP (KT), TH, NC, CBTH;
- Lưu: VT, KTTiền10.



Võ Phiên

Số: 31 /TTr-CTCT

Quảng Ngãi, ngày 30 tháng 12 năm 2020

TỜ TRÌNH

V/v phê duyệt Kế hoạch kinh doanh
và đầu tư phát triển 5 năm 2021 - 2025

Kính gửi: UBND tỉnh Quảng Ngãi

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ về việc công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp; Thông tư số 219/2015/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2015 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn một số nội dung của Nghị định số 91/2015 của Chính phủ;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Thực hiện Quyết định số 492/QĐ-UBND ngày 03/10/2016 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Ngãi về việc phê duyệt điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi;

Thực hiện Quyết định số 1653/QĐ-UBND ngày 10 tháng 11 năm 2014 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Ngãi phê duyệt kế hoạch hoạt động kinh doanh, đầu tư phát triển giai đoạn 2014-2015 và định hướng đến năm 2020 đối với Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi;

Thực hiện Quyết định số 766/QĐ-UBND ngày 22 tháng 5 năm 2015 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Ngãi về việc điều chỉnh vốn điều lệ của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi; Công văn số 6830/UBND-KT ngày 17 tháng 12 năm 2019 của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Ngãi về việc điều chỉnh vốn điều lệ đối với Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi;

Căn cứ Công văn số 3093/STC-HCSN&DN ngày 23/12/2020 của Sở Tài chính.

Trên cơ sở xem xét Tờ trình số 63/TTr-XSKT ngày 30 tháng 12 năm 2020 của Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi; về việc Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm (2021-2025).

Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Quảng Ngãi kính trình UBND tỉnh Quảng Ngãi (Chủ sở hữu Công ty) xem xét, phê duyệt Kế hoạch sản

xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm (2021-2025) của Công ty với những chỉ tiêu chủ yếu sau:

I. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển giai đoạn 2021-2025.

1. Mục tiêu tổng quát

- Việc quản lý điều hành kinh doanh xổ số luôn tuân thủ theo quy định của pháp luật về kinh doanh vé số và các quy định khác của pháp luật.

- Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, cạnh tranh lành mạnh, mục tiêu cuối cùng là tạo nguồn thu cho ngân sách, tạo việc làm và thu nhập cho người dân, tham gia tích cực công tác từ thiện xã hội.

2. Mục tiêu cụ thể.

- Tiếp tục phát triển hoạt động kinh doanh xổ số với loại hình vé số truyền thống. Khai thác và mở rộng thị trường tiềm năng. Đảm bảo tốc độ tăng trưởng hàng năm về doanh thu tiêu thụ.

- Cụ thể hóa kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm và tổ chức thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao, hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Tiết kiệm chi phí, tăng năng suất lao động. Lợi nhuận năm sau cao hơn năm trước.

- Xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý và người lao động năng động sáng tạo, đào tạo bồi dưỡng trình độ kiến thức chuyên môn đáp ứng yêu cầu trong thời kỳ mới, tập thể đoàn kết. Nâng cao đời sống vật chất, tinh thần, tạo môi trường thuận lợi nhất phát huy tinh thần hăng say lao động cho người lao động đồng thời đồng thời tăng thu nhập cho người lao động.

3. Các chỉ tiêu về kinh doanh

3.1 Chỉ tiêu doanh thu bán vé xổ số, doanh thu thuần:

Năm	Đơn vị tính: triệu đồng	
	Doanh thu bán vé	Doanh thu thuần
2021	323.137	255.445
2022	327.984	259.276
2023	332.904	263.165
2024	337.898	267.114
2025	342.966	271.120

3.2 Chi tiêu lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh:

Đơn vị tính: triệu đồng

Năm	Lợi nhuận trước thuế	Lợi nhuận sau thuế
2021	20.597	16.478
2022	20.906	16.725
2023	21.220	16.975
2024	21.583	17.230
2025	21.861	17.489

3.3 Chi tiêu vốn, tỷ suất lợi nhuận trên vốn Chủ sở hữu:

Năm	Vốn CSH (triệu đồng)	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên vốn CSH (%)	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (%)
2021	105.000	19,62	15,69
2022	105.000	19,91	15,93
2023	105.000	20,21	16,17
2024	105.000	20,54	16,41
2025	105.000	20,82	16,66

3.4 Chi tiêu lao động, năng suất lao động:

Năm	Lao động (người)	Năng suất lao động (triệu đồng/người/năm)
2021	45	7.181
2022	45	7.289
2023	45	7.398
2024	45	7.509
2025	45	7.621

3.5 Chi tiêu nộp ngân sách nhà nước:

Năm	Nộp NS nhà nước (triệu đồng)
2021	82.650
2022	83.890
2023	85.148
2024	86.425
2025	87.722

II. Về đầu tư phát triển:

1. Tiếp tục cài đặt, phát triển, nâng cấp phần mềm quản lý doanh nghiệp Bravo7 đến các Văn phòng đại diện;

2. Thanh lý (bán) tài sản trên đất và trả lại phần đất đã thuê tại số 74 đường Phan Đình Phùng, phường Trần Hưng Đạo, thành phố Quảng Ngãi tỉnh Quảng Ngãi;

3. Thanh lý (bán) 01 xe 16 chỗ Ford transit đã hết thời hạn sử dụng và đang hư hỏng. Mua sắm mới 01 xe tương ứng, chở người lao động và vé xố số đi các địa bàn phục vụ hoạt động kinh doanh.

4. Thanh lý (bán) 01 xe 7 chỗ Fortuner hết thời hạn khấu hao đang xuống cấp trầm trọng. Trang bị mới 01 xe tương đương, chở người lao động, người quản lý kiểm tra kiểm soát, quản lý và phát triển địa bàn, phục vụ hoạt động kinh doanh.

5. Khi thị trường mở rộng và phát triển cần thiết phải mua sắm mới 01 xe bán tải 5 chỗ ngồi chở người lao động và vé xố số đi các địa bàn phục vụ hoạt động kinh doanh;

6. Xây dựng mới nơi làm việc tại thị xã Đức Phổ, hiện tài sản này đã hết thời gian khấu hao và đang hư hỏng, xuống cấp nghiêm trọng.

III. Các giải pháp thực hiện:

3.1 Giải pháp về tổ chức bộ máy:

- Rà sát sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý, điều hành của công ty cho phù hợp với quy định hiện hành và tình hình thực tế tại đơn vị. Thường xuyên phát động các phong trào thi đua lao động giỏi, lao động sáng tạo, khen thưởng kịp thời động viên người lao động hăng say làm việc gắn kết với công ty.

- Kiện toàn sắp xếp bộ máy tổ chức Công ty tinh gọn hoạt động phù hợp và có hiệu quả trong giai đoạn hiện nay, nâng cao năng lực quản lý, điều hành của cán bộ chủ chốt Công ty; phát huy dân chủ, đoàn kết môi trường làm việc tốt cho người quản lý và người lao động trong công ty, tăng năng suất lao động.

3.2 Giải pháp về thị trường

- Tăng cường công tác thị trường, giữ vững các thị trường có doanh thu tốt đồng thời tăng doanh thu tiêu thụ những thị trường thấp như Thù Thiên Huế; Đà Nẵng, Quảng Nam; Đăk Lăk, nghiên cứu và mở rộng các thị trường chưa có mặt vé số Quảng Ngãi.

- Tăng cường mở rộng mối quan hệ hợp tác với các Công ty có lịch xố số chung cùng ngày hỗ trợ hợp tác và cùng phát triển. Các công ty xố số trong khu vực miền Trung và Tây nguyên tranh thủ sự hỗ trợ tạo điều kiện thuận lợi cho phát hành vé số tại địa bàn sở tại.

- Tăng cường công tác truyền thông, quảng bá hình ảnh công ty bằng nhiều hình thức; tích cực tham gia công tác an sinh xã hội, xây dựng các công trình phúc lợi xã hội, xây dựng nhà ở cho gia đình chính sách, và các đối tượng xã hội khác...

3.3 Giải về sản phẩm:

- Cải tiến mẫu mã tờ vé số đẹp mắt, thu hút người chơi vé số, hạn chế sự cạo sửa, tẩy xóa của một số đối tượng gian dối lợi dụng lãnh thưởng.
- Một số kỳ vé phát hành đặc biệt trong dịp ngày lễ, tết có kế hoạch in mẫu mã riêng.

3.4 Giải pháp về tài chính và các giải pháp khác:

- Tăng cường công tác quản lý, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn trong hoạt động kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn. Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật kinh doanh vé số, tiết kiệm chi phí.
- Thanh toán hoa hồng, trả thưởng nhanh chóng kịp thời cho đại lý và khách hàng, để họ tích cực ủng hộ tiêu thụ vé số Quảng Ngãi.
- Luôn đảm bảo nguồn tiền đủ chi trả thưởng; chi trả thưởng với nhiều hình thức như chi tiền mặt, chuyển khoản; trả thưởng tại nơi cư trú cho khách hàng ...nhanh chóng kịp thời, an toàn và tiện lợi.
- Phối hợp với cơ quan chức năng trong việc phòng, chống tệ nạn số đề, thực hiện chi hỗ trợ chi phí trong công tác xử lý các đối tượng lợi dụng kết quả xổ số hoạt động bất hợp pháp theo quy định.

Kính trình Chủ sở hữu xem xét, phê duyệt để Công ty có cơ sở triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- UBND tỉnh;
- Chủ tịch HĐ Giám sát XS tỉnh;
- Sở Tài chính;
- Công ty:
 - + Chủ tịch Công ty;
 - + Kiểm soát viên Công ty;
 - + Giám đốc;
 - + Lưu VP.

CHỦ TỊCH



Đỗ Kỳ Trắng

